



# Die institutionelle Umwelt internationaler Unternehmen (3352)

Franziska Lichter, M.Sc., Prof. Dr. Albrecht Söllner

## ***Generell zur Veranstaltung***

Der Erfolg internationaler Unternehmen hängt in einem zunehmenden Maße nicht mehr nur vom Verständnis der Absatz- und Beschaffungsmärkte, sondern auch vom Verständnis der institutionellen Umwelt ab, innerhalb der das Unternehmen agiert. Das zentrale Merkmal dieser Umwelt ist ihr permanenter Wandel. Führung ist daher heute weit mehr als ein Management von Funktionen. Im Vordergrund stehen vielmehr die Interpretation des sich ständig wandelnden Umfeldes und das frühzeitige Erkennen von Entwicklungen in diesem Umfeld, die für die Organisation Bedrohungen oder Chancen darstellen können. Auf der Basis dieser Analyse gilt es die Ressourcen der Organisation in einer Weise einzusetzen, die es ermöglicht, auf verantwortliche Weise Chancen zu nutzen und Gefahren für die Organisation und ihre Zielerreichung abzuwenden. Es ist das Ziel dieser Veranstaltung, das Verständnis der institutionellen Umwelt von international operierenden Organisationen zu verbessern. Dies bedeutet insbesondere, dass die Studierenden

- die Relevanz der institutionellen Umwelt für internationale Unternehmen,
- die Gründe für die Existenz einer institutionellen Umwelt,
- Beispiele informeller und formeller Umwelten,
- Prozesse der Entstehung einer institutionellen Umwelt,
- Wirkungen einer institutionellen Umwelt auf Geschäftsmodelle von Unternehmen,
- Strategien in Anbetracht einer institutionellen Umwelt und
- die Wirksamkeit von Strategien der Anpassung an oder Gestaltung von institutionellen Umwelten

kennen und verstehen.

## ***Themenschwerpunkt im Winter 2023/24: „Grand Challenges in der Food-Industry“***

Im Wintersemester 23/24 werden wir uns mit den Herausforderungen der Nahrungsmittelindustrie befassen. Vor dem Hintergrund der oben genannten Themenschwerpunkte werden wir erarbeiten, inwiefern Herausforderungen und der aktuelle und zu erwartende Regulierungsdruck in der Branche ein Umdenken erforderlich macht. Veränderungen stellen dabei immer auch Chancen dar, die es zu entdecken und zu nutzen gilt. In Teams werden Sie nach solchen Chancen suchen und Lösungsideen für bestimmte Zielmärkte entwickeln. Die Veranstaltung wird begleitet durch einen Praxispartner aus der Food-Industry.

In der Veranstaltung und in (Gruppen-) Assignments werden verschiedene Aspekte der institutionellen Umwelt von Unternehmen diskutiert und auf Beispielfälle angewandt. Engagement und die Freude, theoretische Inhalte konsequent auf Herausforderungen in der Praxis anzuwenden, sind die Voraussetzungen für eine erfolgreiche Teilnahme an dieser Veranstaltung.

Die Prüfungsleistungen (120 Credits) werden durch die folgenden Teilleistungen erbracht:

- Assignment 1 - Theoretische Grundlagen: Erarbeitung eines wissenschaftlichen Artikels und die Entwicklung eines Anwendungsbeispiels
  - Prüfungsleistung: Präsentation sowie Abgabe einer Verschriftlichung (1-pager zum Anwendungsfall)
- Assignment 2- Praxisbeispiel: Erarbeitung einer selbstgewählten Herausforderung (grand challenge) im Nahrungsmittelsektor verknüpft mit einem Lösungsvorschlag für einen Zielmarkt
  - Erstellung einer Präsentation mit ergänzender Exe. Summary (1-pager)
  - Fünfseitiger Report zu Ihrem Lösungsvorschlag

Vorläufiges Ablauf-Schema\*):



**\*) Die begleitende Übung findet jeweils montags von 10.15 bis 11.45 statt (Start: Mo., 23.10.23)**

**Alle Veranstaltungen sind aktuell als Präsenzveranstaltungen vorgesehen.**

**Veranstaltungszeit **der Vorlesung** jeweils dienstags, 10.15 bis 13.45 Uhr (1. Block)**

*Mit einem kurzen Motivationsschreiben (max. 250 Wörter) ODER einem Video (eine Minute) in dem Sie eine Herausforderung der Lebensmittelindustrie darstellen, die Sie besonders spannend finden, zeigen Sie uns, dass Sie die richtige Person für diese Innovation Journey sind! Bitte fügen Sie zudem einen Lebenslauf (max. 1 Seite) und eine aktuelle Notenliste bei.*

**Bitte beachten Sie die Hinweise zur Bewerbungsfrist und zu den Bewerbungsmodalitäten auf der Lehrstuhl-Homepage. Eine frühzeitige Bewerbung ist möglich und erwünscht!**